

Tablero de indicadores del CEO - 2025

RETOS	METRICA	PESO 2024	META 2025			
			NO CUMPLE	CUMPLE-	CUMPLE+	EXCEDE
FINANCIERO Y DE CRECIMIENTO	Utilidad Neta / Utilidad Neta Presupuestada (1.011.523 millones)	10,00%	Menor a 90%	Entre 90% y 99%	100%	>100%
	Ejecución presupuestal Capex (997.966 millones)	5,00%	Menor a 90%	Si el cumplimiento del Capex es menor o igual al 95% y mayor a 90%	Si el cumplimiento del Capex es menor o igual al 100% y mayor a 95%	Si el cumplimiento del Capex es menor al 110% y mayor a 100%
	Programa de sinergias y eficiencias y Evolution (44.637 millones)	7,50%	Menor a 90%	Entre 90% y 99%	100%	>100%
	Cerrar un proyecto en una nueva geografía (Brasil / USA)	10,00%	No presentación de ofertas	Presentación de al menos una (1) oferta vinculante, o documento equivalente, de un target seleccionado	Presentación de al menos dos ofertas vinculantes, o documento equivalente, de un target seleccionado	Cierre de proyecto en una nueva geografía
	Implementación nuevo modelo de gobierno y de relacionamiento con filiales	7,50%	Nuevo modelo de gobierno y de relacionamiento con filiales no aprobado en JD	N/A	Nuevo modelo de gobierno y de relacionamiento con filiales aprobado en JD	Nuevo modelo de gobierno y de relacionamiento con filiales implementado
	Brilla: Colocación (COP 1.330.860 millones)	7,50%	<1.131.231	1.131.231	1.330.860	1.330.860 >
	Primer cierre comercial asociado a otros energéticos: Biometano, Termosolar, Almacenamiento EE. / Presentación primeros resultados de experimentos con blending de H2 sobre infraestructura	5,00%	Sin cierre comercial asociado a otros energéticos: Biometano, Termosolar, Almacenamiento EE. ni Presentación primeros resultados de experimentos con blending de H2 sobre infraestructura	N/A	1 cierre comercial asociado a otros energéticos: Biometano, Termosolar, Almacenamiento EE. o Presentación primeros resultados de experimentos con blending de H2 sobre infraestructura	1 cierre comercial asociado a otros energéticos: Biometano, Termosolar, Almacenamiento EE. Y Presentación primeros resultados de experimentos con blending de H2 sobre infraestructura

OPERACIONAL	Diseñar y ejecutar proyecto Misión Guajira	10,00%	Proyecto Misión Guajira ejecutado por fuera del cronograma del proyecto	N/A	Proyecto Misión Guajira ejecutado dentro del cronograma del proyecto	Ejecución mayor al 100% en menor tiempo del planeado
	Aseguramiento y captura de valor en proyectos transformacionales - Modelo Operativo - Fase 2	7,50%	Modelo Operativo fase 2 no aprobado	Consultoría para fase 2 realizada y entregada	Modelo Operativo fase 2 aprobado por JD	Modelo Operativo fase 2 implementación primera fase
	Definir hoja de ruta para la estrategia corporativa tecnológica y de transformación digital (Primera fase)	7,50%	No aprobación de estrategia de Transformación digital por parte de la JD	Aprobación de JD de estrategia de Transformación digital con elementos de IA para Promigas y Filiales	Estrategia divulgada a las distintas líneas de negocio corporativas	Avances superiores al 20% en implementación de transformación del core digital
	Implementación del plan de acción para alcanzar el nivel de madurez óptimo de seguridad en el trabajo	5,00%	Índice de Madurez de Seguridad (IMS)<85%	IMS>=85%	Si cumple con el IMS del 95%	IMS>95%
SALUD CLIENTE	Roadmap para la implementación de la estrategia "Foco Cliente"	5,00%	Estrategia corporativa "Foco Cliente" no aprobada	Estrategia corporativa "Foco Cliente" aprobada en JD o Comité Ejecutivo	Roadmap para implementación de la estrategia de Foco en el Cliente	Inicio de implementación de la estrategia de Foco en el Cliente
	Cumplimiento de las metas anuales de abatimiento de emisiones de CO2e (35kTON)	5,00%	Menor a 90%	Entre 90% y 99%	100%	>100%
	Compliance	2,50%	<90%	90%-99%	100-110%	>110%
SALUD TALENTO	Evolución de la cultura requerida para habilitar la estrategia	5,00%	(2,5%): Evolución cultural con resultado < 4.0 (2,5%): Meta de diversidad < 85%	Evolución cultural con resultado = 4.0 Meta de diversidad = 85%	Evolución cultural con resultado > 4.0 y < 4.1 Meta de diversidad = 100%	Evolución cultura con resultado >= 4.1 Meta de diversidad > 100%